



Jobber du innen prosjekt-, program- eller porteføljeledelse?

Om kurset

Det er nå utviklet et 3-dagers kurs som er basert på IPMA's krav, hvor tradisjonell metodebruk og forståelse av rammebetingelser ses i lys av egen ledelsesatferd, og hvordan denne kan benyttes til å skape resultater gjennom andre.

Innhold og læringsutbytte:

- Kurset tar utgangspunkt i prosjektledelse, men omhandler også program- og porteføljeledelse.
- Kurset gir deg en gjennomgang av grunnlaget for IPMA-sertifisering, både innen ledelsesatferd, rammebetingelser og prosjektstyringsmetodikk, samt en målestokk for egen kompetanse (kunnskap, ferdigheter og evner) innen de ulike områdene.
- Det veksles mellom teori, rollespill og diskusjon/vurdering av egne erfaringer. Det benyttes egne forelesere.

Målgrupper:

Kurset passer spesielt for deg som vil bevege deg fra metodefokus til fokus på ledelse av mennesker, supplere din metodekompetanse med kunnskap om ledelse, samt for deg som vurderer IPMA-sertifisering. Kurset er også godt egnet for alle som jobber i og med prosjekter, så vel som linjeledere, HR-ledere og andre.



Det er mennesker som skaper resultater!

Dette har IPMA® satt fokus på i sin sertifisering som går over fire nivåer, en sertifisering som er internasjonalt anerkjent og tilbys i nærmere 70 land.

Sertifisering gjennomføres av Norsk Sertifisering AS

Se datoer i kalenderen

www.prosjektledelse.org

PROGRAM

DAG 1 – Lederskap

Første dagen omhandler ledelsesaspektet i prosjekt, program og porteføljer. Hva kreves eller forventes av deg som leder?

- 08.45-09.15 Registrering
Velkommen
Om «Helhetlig tilnærming»
Prosjektledelse eller Ledelse av prosjekter?
Ja takk, begge deler!
- 09.30-12.15 Første del av dagen vil vi snakke om hvordan man kan måle kompetanse. Refleksjon og egenledelse er viktig for en prosjektleder. Videre gjennomgår og diskuterer vi blant annet personlig og sosial kompetanse, personlig integritet og pålitelighet, kommunikasjonssevne, samt relasjonsbygging og engasjement.
- 12.15-13.00 Lunsj
- 13.00-15.45 Andre del av dagen går vi over til lederskap, teambygging og håndtering av konflikter og kriser.
Vi skal også snakke om betydningen av å utvise fleksibilitet samtidig som vi skal være resultatorientert, og hvordan vi som ledere forhandler for å oppnå gode resultater.
- 15.45-16.00 Evaluering av dagen

DAG 2 – Rammer for prosjektgjennomføring

Det er viktig for prosjektlederen å forstå hvilke rammer som gjelder for gjennomføringen, og hvilke krav, standarder og retningslinjer, så vel som organisasjoner og personer man må forholde seg til.

- 09.00-12.15 Hvorfor gjennomføres prosjekter?
Behov for endring. Endringsledelse.
Prosjekt, program og portefølje
Ledelseskompleksitet.
- Vi tar en gjennomgang av deltakernes prosjekter og vurderer ledelses-kompleksitet.
- Vi fortsetter med betydningen av forankring i strategier, med eierstyring, strukturer og prosesser.
- 12.15-13.00 Lunsj
- 13.00-15.00 I andre del av dagen tar vi for oss forholdet til standarder og retningslinjer, samt til interessenter.
Vi diskuterer betydningen av kultur og verdier.

- 15.00-15.45 Det gis en oversikt over metode-temaer, som utdypes på dag 3.
- 15.45-16.00 Evaluering av dagen

DAG 3 - Om styring av prosjekter

Dette kurset passer for deg som vil som vil vite mer om hvilke metoder som benyttes til hva i prosjekter. Hvor mye må en leder forstå?

- 09.00-09.15 Plan for dagen
Om egenvurdering av metodekompetanse.
Målestokker.
- 09.30-12.15 Vi gjennomgår prosjektutforming, prosjektets hensikt, mål og effekt, prosjektets rammer (Scope), overordnet planlegging, samt organisering og grunnlag for informasjonsflyt.
- 12.15-13.00 Lunsj
- 13.00-15.45 I andre del av dagen gjennomgår vi metodeanvendelser innen kvalitet, økonomistyring, ressurser, anskaffelser, detaljplanlegging og oppfølging, risiko- og mulighetshåndtering, interessenthåndtering samt håndtering av endringer.
- 15.45-16.00 Evaluering av dagen

Øktene deles i bolker på maks 45 minutter med pauser mellom.

Undervisning og materiale er på norsk.

PRIS/KURS

Pr. dag:
kr 3.400,- for medlemmer
kr 4.000,- for ikke-medlemmer
For hele kurset:
kr 9.900,- for medlemmer
kr 11.400,- for ikke-medlemmer

GJENNOMFØRING

Kurset er delt på tre dager. Man kan velge å ta en dag, eller kurset samlet. Det legges vekt på dialog og diskusjon om egne erfaringer gjennom kursene.

PÅMELDING

Påmelding via www.prosjektledelse.org
Se kalender.

ARRANGØR

Norsk Forening for Prosjektledelse
Thomlesgate 4, OSLO
post@prosjektledelse.org