

PRO●SJEKT 2016

ÅRETS PROSJEKTKONFERANSE
I SKVISEN MELLOM OPP- OG NEDTUR

PROSJEKTER I EN NY ØKONOMISK VIRKELIGHET



Statsråd Ketil Solvik-Olsen har varslet tidenes største satsing på utbygging og vedlikehold.

PARADOKSET

- Nedgang i oljeprisen – likevel behov for tunge investeringer fremover
- Store investeringsbehov på infrastruktur, boliger og næringsbygg
- Stiller krav til økte endringer i næringslivet

Don Ward Bygging av VM anlegg i Qatar har satt fremdrift foran sikkerhet – ønsker vi en slik utvikling?



Hva er suksessoppskriftene, og hva kreves for å gjøre nødvendige omstillinger og endringer?

Oslo, 9. november på Radisson BLU Scandinavia

www.prosjektnorge.no/prosjekt2016

PRO●SJEKT
2016

Hovedsponsorer:



Microsoft

Intersoft
management systems

**PROSJEKTER I EN NY
ØKONOMISK VIRKELIGHET
STILLER KRAV TIL ØKT
ENDRINGSVILJE I NÆRINGSLIVET**



**ENDRINGSVILJE MÅ ETTERFØLGES
AV ENDRINGSDYKTIGHET
- DA KOMMER RESULTATENE**

Hoppnasjonen Norge har vært preget av sterk konservatisme med manglende endringsvilje. Derfor har de gode prestasjonene primært kommet fra enkeltutøvere og et solid rekrutteringsgrunnlag.

Clas Brede Bråthen og **Alexander Stöckl** vil fortelle om endringer i filosofien, og arbeidet med målet for å bli verden viktigste hoppnasjon.

Kan hopplandslagets endringskompetanse hjelpe norsk næringsliv til å unngå å lande på kulen?



STEIN TYRDAL:
Doktor Tyrdal og helt Stein:
Et latterlig foredrag om
humor som medisin

Dr. med. Stein Tyrdal er kirurg og humorlege, 5 ganger norgesmester i humor, og forfatter av 8 bøker om endring, kommunikasjon, humor og ledelse.



12:45-13:15

KNUT ARNE GJERTSEN

er assisterende direktør i Kartverket, Norges eldste tekniske etat, med ansvar for geografisk infrastruktur, offentlig eiendomsinformasjon og tinglysing for hele landet. Han er delvis på vei over i rollen som kartverksjef og vil fungere fullt i den rollen fra årssiktet frem til sommeren. I tillegg til ansvar for staber har han hatt ansvaret for virksomhetsstyring de siste 6-7 årene. Forut for dette har han bred ledererfaring fra helse, bank/forsikring, IT og detaljhandel.

09:15-09:45



Noen har kanskje trodd at oljenæringen har vist at de ikke har mye å lære bort om prosjekter. Tro om igjen.

OLA BORTEN MOE fra OKEA vil i sitt foredrag demonstrere bruk av samspill i oljeprosjekter og bevise hvorfor næringen fortsatt har en spennende fremtid.

13:15-13:45

MØT FOLKENE SOM KAN FORTELLE DEG NOE OM FREMTIDEN I ØKONOMIEN / ENDRING / LAGSPILL

STRØM 1: I SKVISEN MELLOM OPP- OG NEDTUR



KRISS ROKKAN IVERSEN, Salt Lofoten

Historien er preget av omstilling – slik vil også fremtiden være. Kan mer fleksible kompetanseporteføljer og markedspektiver gjøre bedrifter mer robuste for endring? Og er det egentlig markedet som skaper bedrifter - eller bedrifter som skaper markeder? SALT er historien om en liten og omstillingsdyktig bedrift som utnytter sin fleksibilitet til alle tider; også de trange.



ANN ELISABETH WEDØ

Sykehusbygg skal investere for om lag 8-10 mrd kr årlig. Vi skal viderefordre og utvikle ny kunnskap som grunnlag for standardiserte løsninger og prosesser inn i nye prosjekter.

Den medisinsk-tekniske utviklingen går raskt. Vi skal være lydhøre for brukernes behov, evne å se inn i glasskula, anbefale framtidrettede og driftseffektive løsninger og lede prosjektene på en best mulig måte. Målsettingen er å bygge bedre, raskere og billigere enn i dag. Dette stiller store krav til oss som prosjektorganisasjon.



IVAR KOTENG

Ivar Koteng har blitt godt kjent som frittalende og handlekraftig styreformann i RBK der behovet for omstilling toppet seg etter mange gode år med suksess i norsk og internasjonal fotball. Han har bygget opp sitt eiendomsimperium i Trondheim i vekslende tider, medgang og motgang gjennom flere tiår. Han startet i det små og har udiskutabelt blitt en av de store.



EIRIK GJELSVIK

Undergraver vi utviklingen av egen fagkompetanse og egne fagarbeidere ved utstrakt bruk av innleid utenlandsk arbeidskraft? BAE-næringen har vært og er i stor forandring på mange områder, også hvordan sysselsetting håndteres. Mange baserer seg på innleie av arbeidskraft, gjerne fra lavkostland, med store konsekvenser for nasjonens «selvberging». Attraktiviteten til bransjen overfor ungdommene og valgt strategi på dette området kan få store konsekvenser for bedriftenes konkurransedyktighet. Eirik Gjelsvik deler sine betraktninger om dette fra konsernsjef-stolen for Backe-gruppen.



HÅVARD SKALDEBØ og BJØRN ANDERSEN

Etter vann og mat er olje det moderne samfunns viktigste vare. Den gir energien som skal til for mobilitet, komfort samt produksjon av varer og tjenester som har muliggjort å løfte samfunn ut av fattigdom og elendighet. Perspektivet på dette synes for tiden tapt i til dels velmente, men urealistiske forestillinger om hvor fort det vil gå å komme over på andre energiformer. Hvorfor har det blitt slik? Hva kan gjøres for å komme styrket gjennom krisen i næringen?



HILDE ULVIK

Der oppturen for trafikantene er oppgraderte og mer sikre tunneler, er nedturen de utfordringene som kommer i kjølvannet av stengte tunneler. For næringslivet handler det om fremkommelighet, tid og penger. For trafikantene i Oslo er det tidsklemma og daglige logistikkutfordringer, og for de nærmeste naboene manglende nattesøvn. For tunnelprosjektet betyr det fullt fokus på fremdrift- en til tider utfordrende oppgave.

Meld deg på her:

www.prosjektnorge.no/prosjekt2016

MØT FOLKENE SOM KAN FORTELLE DEG NOE OM FREMTIDEN I ØKONOMIEN / ENDRING / LAGSPILL

STRØM 2: HVA KREVER GRENSEPRENGENDE PROSJEKTER AV DEG



HANS THOMAS HOLM

Om å løse prosjektet riktig – sammen. Presentasjonen vil legge vekt på hva som er suksessfaktorer, fallgruver i tillegg til ulikhetene mellom tradisjonell og LEAN prosjektgjennomføring, hentet fra egne erfaringer i perioden høsten 2013 til høsten 2016.



ESPEN MYHRE og MAGNUS KOLBERG ERIKSEN

Bruk mer tid på å løse problemer, og mindre tid på å skrive rapporter. Noen sier det brukes for mye tid på byggeledelse – OPAK sier det motsatte – det brukes for lite tid til kontroller av utførelse på byggeplass. Kvaliteten på byggeprosjekter krever mer effektiv bruk av tid til å utføre kontroller og fokusere på å løse problemer sammen med entreprenørene.



TORSTEIN VINTERSTØ vil snakke om:

1. Oppgaven og kravene til løsning av oppgaven
2. Kravene og forventningene fra selskapet vi er ansatt i
3. **Vårt bidrag til endringsprosesser** og hvordan disse påvirker oss
4. Hva betyr samspill og kultur og hvordan opparbeider vi godt samspill og kultur.
5. Vi skal være på vårt beste – hvordan kommer vi oss dit og er gode samspill og kulturen nøkkelen til dette.



ANNA SWÄRD

Tillit skapes over tid, forventet tillit baserer seg på tidligere prestasjoner. Hvordan skapes og utvikles tillit over tid i temporære relasjoner? Hva kan gjøres tidlig i prosjekter for å sette i gang gode relasjoner?



DON WARD

I skvisen mellom fremdrift og sikkerhet. Fotball-VM medfører mange år med planlegging og bygging av arenaer og infrastruktur før arrangementet. I 2022 er det VM i Qatar, første gang dette skjer i et arabisk land. Byggingen av stadioner og infrastruktur har vært kontroversiell og Don Ward fra Constructing Excellence, som har fulgt prosjektet nært, vil dele svært interessant innsikt om hvordan sikkerhet for bygningsarbeidere ivaretas, eller snarere ikke ivaretas, og hva vi kan lære av dette. Er dette en regional utvikling, eller kan vi forvente at det også blir en del av våre byggeprosjekter?



AGNAR JOHANSEN og PETTER EIK-ANDRESEN

200 norske prosjektledere er spurt om hva som er flaskehals og tidstyver, og hva man bør gjøre for å unngå dem. Hvordan mange prosjekter fokuserer på «tidsstrying». **Er raskere nødvendigvis bedre?** Og hva bør man fokusere på hvis man ønsker raskere prosjekter?

Meld deg på her:

www.prosjektnorge.no/prosjekt2016

MØT FOLKENE SOM KAN FORTELLE DEG NOE OM FREMTIDEN I ØKONOMIEN / ENDRING / LAGSPILL

STRØM 3: NY DIGITAL HVERDAG



STEFFEN SUTORIUS

Difi skal være spydspissen i omstillingen av offentlig sektor. Hvordan bidrar Difi til at digitaliseringen i offentlig sektor går raskere, effektiviserer forvaltningen og bygger på brukernes behov? Direktør for Difi Steffen Sutorius vil fortelle om hvordan Difi jobber og samarbeider med det offentlige Norge for å koordinere digitaliseringen på tvers av virksomheter og sektorer.



CHRISTINE BERGLAND

Viktige tiltak som må gjennomføres for å skape et enklere helse-Norge. Direktoratet for e-helse skal være en pådriver for gode e-helseløsninger. Hvilke tiltak må gjennomføres for å skape et enklere helse-Norge? I dette foredraget vil Christine Bergland legge frem mål på mellomlang og lang sikt.



BIRGITTE SKORGE STEEN og HELENA ONSJÖ

Prosjekter blir stadig mer komplekse i innhold og organisering, og de digitale verktøyene som brukes må kunne understøtte og forenkle hverdagen til prosjektdeltagerne. Skyløsninger er på vei til å bli ny standard i Norge. En løsning for Prosjekt- og Porteføljestyling må følge denne generelle trenden. Dere vil derfor få innblikk i hvordan dette gjøres.



KJETIL THORVIK BRUN

Delingsøkonomien utfordrer det bestående, og skaper en helt nødvendig dynamikk i næringslivet, som kan bidra til ny jobbvekst og større verdier, men den utfordrer også lover og regler. Selskapene passer ikke inn i tradisjonelle arbeidstager- og arbeidsgivermønstre. Hør hvordan Abelia, i samarbeid med aktørene og myndighetene, arbeider for å få delingsøkonomien inn som en regulert del av norsk økonomi.



HILDE MYHREN og CECILIA FLATUM

For store prosjekter og for få gevinster er ryktet til mange større omstillingsprosjekter i offentlig sektor. I oktober 2014 innførte Oslo universitetssykehus HF en ny regional elektronisk pasientjournal. Det har vært en reise i kupert terreng, men allerede ett år etter ble det klart at gevinstene er mange!



WITOLD SEFEROWICZ

Er bankenes tid snart forbi? Witold Seferowicz leder DNBs IT-prosjektledere i deres rolle som drivere og endringsagenter for å møte konkurransen fra helt nye aktører som vil spise av bankenes verdikjeder. Nye produkter og tjenester må leveres i et stadig høyere tempo for å henge med i denne konkurransen, samtidig som «tradisjonell bankvirksomhet» må ivaretas.

Meld deg på her:

www.prosjektnorge.no/prosjekt2016

PROGRAM

TID	STRØM 1: I skivisen mellom opp- og nedtur	STRØM 2: Hva krever grensesprengende prosjekter av deg?	STRØM 3: Ny digital hverdag
08:00 - 08:30	Registrering		
08:30 - 08:45	Velkommen Plenum		
08:45 - 09:15	Åpningsforedrag: Statsråd Ketil Solvik-Olsen		
09:15 - 09:45	Vår digitale reise Knut Arne Gjertsen, Statens Kartverk		
09:45 - 10:15	Kaffe/mingling		
10:15 - 10:45	Hva er oppskriften på å skape noe i trange tider? Å skape noe i trange tider: Finnes det en oppskrift? Gründer og leder, Kriss Rokkan Iversen, Salt Lofoten AS	Lean i et byggeprosjekt – Fra reaktiv til proaktiv Prosjektleder Hans Thomas Holm, Statsbygg	Slik skal Difi styrke digitaliseringen av offentlig sektor Direktør Steffen Sutorius, Direktoratet for forvaltning og IKT (Difi)
10:45 - 11:15	Her skal det bygges! Adm.dir. Ann Elisabeth Wedø, sykehusbygg	Det enkle er ofte det beste. Fremtidsrettet byggeledelse på Deichmanske hovedbibliotek Espen Myhre/Magnus Kolberg Eriksen, OPAK	Gjør E-Helse deg friskere? Christine Bergland, Direktør Direktoratet for e-helse
11:15 - 11:45	Det er i motgang det går oppover: omstillinger og vinnervilje Eier og Styreleder Ivar Koteng, Koteng/RBK	Godt samspill – en forutsetning for effektivt prosjektarbeid Torstein Vinterstø, Vice President Project Management, Statoil ASA	«En ny arbeidshverdag: Plan – Build – Manage» Product Marketing Manager/Sales Solution Professional, Helena Onsjø og Birgitte Skorge Steen, Microsoft
11:45 - 12:45	Lunsj		
12:45 - 13:15	Doktor Tyrdal og helt Stein: Et latterlig foredrag om humor som medisin Dr.med. Stein Tyrdal		
13:15 - 13:45	Hvorfor det er mye fremtid i norsk olje- og gassnæring? Ola Borten Moe		
13:45 - 14:15	En bygnærning i endring – egne ansatte eller ikke? Konsernsjef Eirik Gjelsvik, BackeGruppen	Kontrakt – balansen mellom tillit og kontroll i store komplekse prosjekter Forsker Anna Sward, BI	Del eller dø Fagsjef Kjetil Thorvik Brun, Abelia
14:15 - 14:45	Oljealderen over sa du? Ikke det jeg kan se... Håvard Skaldebø, Metier Professor Bjørn Andersen, NTNU, OKEA	Etiske dilemma og krevende grensesnitt. Bygging av VM stadioner i Qatar Don Ward, Chief Executive of Constructing Excellence	Endelig noen som kan vise til gevinster og ikke bare prate om det Prosjektleder Hilde Myhren, OUS og Partner Cecilia Flatum, Deolitte
14:45 - 15:15	Ti tunneler på fire år – fremdrift, fremkommelighet og frustrerte trafikanter Prosjektleder Hilde Ulvik, Statens vegvesen.	Hva mener norske prosjektledere er tidstyver i egne prosjekter? Forsker Agnar Johansen, Sintef og Prosjekt- eier Petter Eik-Andresen, Forsvarsmateriell	Morgendagens banker – prosjekt- lederen som endringsagent Divisjonsdirektør Witold Seferowicz, DNB
15:15 - 15:35	Pause		
15:35 - 16:10	Prosjekt HoppNorge: En visjon om å bli «Verdens Viktigste Hopp Nasjon» Hopplandslagets trener Alexander Stöckl og leder Clas Brede Bråthen		
16:10 - 16:30	Oppsummering og avslutning		