

Nyhetsbrev

Nr 12/2015



Risikoforståelse og risikohåndtering

Få med deg det siste av det siste.....

Fredag 11. september kl 9-12, Vika Konferansesenter, **Dronning Maudsgt. 10**, Oslo. Merk adressen!
Påmelding via mail: post@prosjektledelse.org innen 7. september. Arrangementet er gratis.

Risiko er en fundamental faktor for alle prosjekter (og virksomheter). Ingen aktivitet kan gjennomføres uten risiko. Men er risiko bare en trussel eller også en mulighet? Det er viktig med dyp forståelse for den risiko som prosjekter eksponeres for. Denne forståelsen er grunnlaget for vurderingen av hvilke risiko man ikke skal ta, hvilke risiko som kan være akseptable og hvilke man kanskje skal utnytte.

Hvilke krav skal vi stille til suksessfull risikostyring av prosjekter?

Innleder: Lars Harald Hauge, DNV GL AS

Mange systemer for risikostyring av prosjekter (PRM) virker ikke etter sin hensikt, i.e. de har forfalt til å være en «tick-the-box» aktivitet i stedet for en verdifull bidragsyter i prosjektets beslutningssituasjoner. Denne presentasjonen diskuterer typiske fallgruver og hvilke krav man må stille til PRM for at disse fallgruvene skal unngås. Det legges spesielt vekt på hvilke risiko-data som skal innhentes, hvordan dataene skal analyseres og aggregeres og på hvilken måte de skal rapporteres på forskjellige nivåer i organisasjonen (i.e. pakke-, prosjekt- og porteføljenivå). Diskusjonen illustreres av opplevde dilemmaer og utfordringer fra en rekke prosjekter innen olje- og gass virksomhet.



Styring av operasjonell risiko i bankvirksomhet

Innleder: Lasse Berg Andersen, Combitech AS

Forankret i nytt regelverk for styring av operasjonell risiko ble det i 2007 innledet et forskningssamarbeid mellom 6 store Norske banker, UiS og Combitech. Samarbeidet resulterte i et 7 år lang forskningsprosjekt med formål om å styrke Norsk bankvirksomhets evne til styring av operasjonell risiko.

Combitech har hatt en sentral rolle i metodeutviklingsarbeidet og har etter prosjektslutt i tett samarbeid med privat og offentlig næringsliv, etablert ny metodikk for risikoidentifikasjon og analyse. Metodikken vektlegger kunnskap og risikoforståelse for å generere beslutningsstøtte og er anvendt innen alt fra risiko og mulighetsanalyser på strategisk nivå til analyse av projektrisiko.



Usikkerhetsanalyser som verktøy i investeringsprosjekter.

Innleder: Runar Gravdal, Prokonsult AS

Prokonsult AS har utviklet metodikk for å løse oppdrag knyttet til beslutningsstøtte og kvalitetssikring, med usikkerhetsanalyser som sentralt element. Metodikken kombinerer kvalitative og kvantitative metoder i usikkerhetsanalysen. Trusler og muligheter identifiseres på en strukturert måte, og gis et kvantitativt uttrykk i analysen av kostnadsoverslaget.

Metode og resultatformidling er utviklet gjennom et 15 år langt samarbeid med akademia i Norge og Danmark, samt forskningsprosjektet PUS. Dette har vært gjennomført i nært samarbeid med NTNU/BI og de største offentlige og private byggherrene i Industrien i Norge, finansiert av Forskningsrådet og Statoil.

